

**Hochschule Regensburg
Fakultät Bauingenieurwesen**

**Erstellen von Checklisten verschiedener Gewerke zur
Qualitätssicherung im Bereich des
Schlüsselfertigbaus**

Diplomarbeit zur Erlangung des akademischen Grades:
Diplom-Ingenieur (FH)
an der Hochschule Regensburg

Eingereicht von: Dennis Rösner
Silberne Fischgasse 8
93047 Regensburg
Matrikelnummer 2226795

Betreuer:



Prof. Dipl.-Ing. Bernhard Denk



Michael Meier

Regensburg, Februar 2009

1. Vorstellung der Firma Max Bögl

Das weltweit tätige Unternehmen Max Bögl Bauunternehmung GmbH & Co. KG hat seinen Firmensitz in Sengenthal bei Neumarkt in der Oberpfalz. Die Firma gehört zu den größten Baufirmen Deutschlands und ist das größte private Bauunternehmen. Die Anzahl der Mitarbeiter stieg die letzten Jahre immer kontinuierlich an und liegt zurzeit bei ca. 5000 Beschäftigten weltweit, davon sind 4000 in Deutschland beschäftigt.

Die Abteilung Hochbau inklusive Fertigteile trägt mit 46 % den größten Anteil am Gesamtumsatz der Firmengruppe Max Bögl. Die Anteile des Hochbaus teilen sich wie folgt auf: 40% Rohbau, 39% Ausbau und 21% Haustechnik. Für den Schlüsselfertigbau werden die Ausschreibungen vom technischen Innendienst angefertigt, der seinen Sitz in der Firmenzentrale Sengenthal hat.

2. Einleitung

Es ist allgemein bekannt, dass in der Bauwirtschaft die Qualitätserfüllung beim Planen und Bauen weitestgehend personenabhängig ist. Dadurch sind eine Reihe von Fehlerquellen beinhaltet. Diese sind unterschiedlich, je nachdem ob es sich um erfahrene oder unerfahrene Bauleute handelt. Bei der Firmengruppe Max Bögl kommt noch erschwerend hinzu, dass die örtliche Distanz zwischen Technischem Innendienst, der die Ausschreibung macht, und der Bauleitung auf der Baustelle relativ groß sein kann. Aus diesem Grund ist es umso wichtiger, eine gute Qualitätssicherung sowohl im Innendienst also auch auf der Baustelle sicherzustellen.

Die Qualitätssicherung ist ein fester Bestandteil in der Fertigstellung eines Bauprojektes. Sie weist im Schlüsselfertigbau eine Reihe von Besonderheiten auf. Jedes Projekt ist eine Art Prototyp, mit unterschiedlichen Bedingungen. Hinzu kommt, dass die Projektlaufzeiten meistens mehr als ein Jahr in Anspruch nehmen, wodurch es häufig

vorkommt, dass sich die Marktbedingungen von einem Projekt zum anderen ändern. Im Gegensatz dazu sind die Planungsfristen sehr kurz bemessen, so dass die Qualitätsvorgaben erstmals mit der Baubeschreibung und den Leistungsverzeichnissen zustande kommen. Daher ist von Beginn an und nicht erst bei der Bauausführung ein hohes Maß an Qualität erforderlich. Wird ein Projekt von Anfang an leichtsinnig geplant und ausgeschrieben, können die Folgen daraus teure Nachträge von Seiten des Nachunternehmers sein. Das soll natürlich vermieden werden.

Die Abteilung Schlüsselfertigbau der Firma Max Bögl Bauunternehmung GmbH & Co. KG hat Überlegungen angestellt, wie bei Bauprojekten Mängel vermieden und mehr Qualität erreicht werden kann. Deshalb hat man beschlossen mit Checklisten zu arbeiten.

3. Zusammenfassung

Mit den Gewerkechecklisten soll erreicht werden, dass ab dem ersten Arbeitsschritt der Planung bis zum letzten Arbeitsschritt der Abnahme die Qualität sichergestellt wird.

Für folgende Gewerke wurden Checklisten erstellt:

- Tischlerarbeiten
- Innentüren
- WC-Trennwände /Sanitärkabinen
- Stahltüren und Tore
- Dachabdichtung

Die Checklisten sind ein wichtiges Arbeitsinstrument nicht nur für Berufseinsteiger sondern auch für erfahrene Ingenieure.

Berufseinsteiger haben mit den Checklisten einen Leitfaden, der ihnen eine gute Hilfestellung gibt. Erfahrene Ingenieure können mit Hilfe der Checklisten kontrollieren, ob sie an alles gedacht oder etwas vergessen haben. Jedoch darf man nicht nur stur die Checklisten abarbeiten, sondern es muss einem bewusst sein, dass die Checklisten „leben“, d.h. dass sie nicht komplett sind und immer wieder aktualisiert werden müssen.

Die Checklisten sollen bestimmte Kriterien erfüllen, damit sie auch benutzt werden. Sie sollen eine einfache und übersichtliche Gliederung haben, so dass das Suchen nach bestimmten Informationen einfacher ist und weniger Zeit in Anspruch nimmt. Für eine leichtere Handhabung der Checklisten sollte man darauf achten, dass diese nicht zu umfangreich sind.